



COMO OTIMIZAR A MINHA PRODUÇÃO





SUMÁRIO

Introdução	_____	página 1
Etapas	_____	página 4
Como aplicar as etapas de forma fácil?	_____	página 9
Cases de sucesso	_____	página 12

INTRODUÇÃO





O **planejamento de uma indústria** é o primeiro e o **mais importante** passo para o sucesso dela. Esse estudo reduz drasticamente a **possibilidade de haver um erro na linha de produção**, além disso permite a **otimização das linhas produtivas** e **capacidade produtiva** da fábrica é **maximizada**.

Assim, se você pretende abrir uma fábrica ou aumentar a sua produção, **é necessário fazer um projeto de Planejamento Industrial**. Mas para quem não está habituado a esse tipo de projeto, muitas dúvidas podem surgir ao realizá-lo:

"Por onde devo começar? Quais pontos eu devo analisar? O planejamento será efetivo?"



Para responder essas dúvidas e começar seu planejamento é muito importante que você conheça sua produção. Entender o cenário atual e onde você quer chegar é essencial.

Além disso é importante ter uma boa organização para anotar todas as informações e manter o processo mais leve e organizado.

A seguir te mostraremos um passo a passo para obter sucesso no seu projeto!



ETAPAS



O Planejamento Industrial (PI) é realizado geralmente nas seguintes etapas:

1 Pesquisa bibliográfica

É necessário realizar uma pesquisa no mercado. Ela deve contemplar produtos com atendem às suas necessidades, ou seja, sejam semelhantes aos que você produz ou deseja produzir. A partir disso será possível ter conclusões gerais sobre o produto desejado.

2 Estudo do produto

É preciso fazer um **estudo aprofundado** dos produtos desejados, com ênfase em pontos como os ingredientes, os aditivos, a forma de produção, envase, entre outras **peculiaridades**.

3 Estudo do processo produtivo

É importante estudar **os métodos** usualmente utilizados na fabricação, quais são as **etapas** dos produtos e já ter uma breve noção dos equipamentos necessários.

4 Estudo de legislação

É interessante **realizar uma pesquisa detalhada e aprofundada da legislação** responsável pela normatização da produção do produto em questão, de modo que seja possível fornecer instruções acerca da **regulamentação** do estabelecimento e da produção.



5 Noções de Boas Práticas de Fabricação

É de extrema importância analisar o processo produtivo com bastante atenção aos detalhes para que se tenha percepção dos princípios de **boas práticas de fabricação**.

Isso deve ser feito para verificar se ocorre o manuseio correto dos componentes e maquinário, desde a manipulação de ingredientes até o embalagem do produto, atendendo aos critérios ideais de condições higiênico-sanitárias e à integridade da processo produtivo.

6 Escolher o maquinário

Estudar **opções de maquinário**, seus respectivos preços e capacidades produtivas, para que se tenha um pequeno esboço de um planejamento industrial e quais são os maquinários mais adequados para sua produção.

7 Escolher os fornecedores

A etapa consiste em um **mapear fornecedores** de maquinários, de matéria-prima e de embalagens, assim será possível fazer investimentos mais assertivos.





8 Compilar as informações

Todas as informações coletadas durante o projeto devem ser compiladas em um relatório, o qual deve ser submetido à **rigorosa revisão** de toda a equipe envolvida com o projeto.

COMO APLICAR AS ETAPAS DE FORMA FÁCIL



Para planejar uma produção de forma efetiva, uma boa opção é **contratar uma consultoria** em engenharia química. Como a consultoria oferecida é **totalmente personalizada**, todas as demandas do cliente são avaliadas, de forma que o projeto final a ser entregue, seja completo e aplicável. A contratação de consultoria economiza o cliente de despesas desnecessárias e ajuda a iniciar a produção de forma mais eficiente, evitando obstáculos que podem comprometer as expectativas.

Em relação ao **Planejamento Industrial**, a escolha de contratar uma consultoria especializada conta com os seguintes benefícios:

- Ao estruturar uma indústria, **independente das dimensões e do tipo de produção**, muitos cuidados e **planejamento** são necessários. Uma consultoria especializada fornece informações e dados que direcionam e otimizam a produção, poupando gastos desnecessários e garantindo a maior qualidade possível para os produtos fabricados;
- A consultoria personalizada engloba a natureza da produção desejada pelo cliente - se é artesanal, em larga escala, entre outras -, visto que **existem maquinários de diferentes tamanhos, preços e capacidades produtivas**;
- **Todas as limitações, desde espaciais à econômicas, são consideradas** na definição dos equipamentos ideais e necessários;
- Uma vez que as pesquisas possuem respaldo acadêmico, tanto em relação às bibliografias utilizadas quanto aos orientadores renomados, todas as entregas do projeto e seu avanço têm assegurados a qualidade, controle e coerência em sua execução;
- Os equipamentos sugeridos ao cliente **são dimensionados e analisados**, de maneira que os fornecedores e produtos sugeridos são dados com base em parâmetros do mercado atual, bem como legislação vigente no setor;
- Ao fim do projeto, o relatório possibilita uma análise completa dos **equipamentos e maquinários** demandados para a produção, inclusive com a definição da margem de preço dos mesmos, bem como com sugestão de fornecedores em que o mesmo poderá efetuar a futura compra.



- **O que são empresas de consultoria?**

Uma analogia simples para o significado de uma empresa de consultoria é: um médico da área empresarial. Ou seja, a quem você deve recorrer quando aparece um problema ou uma situação em que a resolução foge da alçada da sua empresa. Resumindo, é aquela que prestará um serviço do interesse de sua empresa por meio de profissionais qualificados e especializados. Além disso, uma consultoria almeja a solução ideal para o seu modelo de negócios, desde o momento da inicial da parceria.

No mercado atual, existem empresas de **consultoria especializadas** em inúmeras áreas. Para o planejamento uma unidade industrial, o ideal é que você procure uma consultoria especializada nesse ramo, como é o caso da Mult.

A **Mult** é uma empresa de consultoria na área de Engenharia Química. Atuamos, principalmente, nos ramos de alimentos, de bebidas, de cosméticos e de produtos químicos. Nós contamos com o acesso às principais estruturas da Universidade Federal de Minas Gerais. Além disso, contamos com um banco de orientadores para projetos bem completo, composto por professores, mestres e doutores da UFMG.

Dentre os serviços que oferecemos está, também, o **Planejamento Industrial (PI)**. Esse serviço é voltado justamente para clientes que desejam montar uma fábrica, mas que não possuem familiaridade com o mercado.



CASES DE SUCESSO



Fabriqueta de Sumos:

O cliente entrou em contato com a Mult a fim de determinar o que seria preciso para que começasse sua **produção de néctares nos sabores abacaxi, laranja, manga e lichia**. O projeto se baseou em uma pesquisa acerca dos tipos de bebidas de fruta existentes, dos aditivos que podem ser empregados na produção de tais bebidas e das normas que regem esse tipo de produção (de acordo com o *CODEX ALIMENTARIUS*).

Posteriormente, com a definição dos tipos de bebidas de fruta desejadas pelo cliente, realizou-se o estudo dos ingredientes que poderiam ser empregados em cada bebida, das respectivas faixas de proporção, **do maquinário necessário** e também os tipos de embalagens ideais.





Açaí em pó:

O desejo da **Lahza Foods** era a implementação de uma produção própria de pós de frutas. Para atender o cliente, o projeto realizado pela Mult teve como objetivo a realização de uma série de estudo com os dados técnicos de diversos frutos em pó e em polpa, **com foco maior no açaí**, bem como uma comparação entre ambos. Também foram reunidas as especificidades e peculiaridades de cada um desses, para que então houvesse um melhor embasamento na justificativa de indicação do pó como um produto em potencial.

Além disso, foi realizado um estudo sobre os processos e as condições operacionais a serem seguidas pela empresa, que foi acompanhado de um conteúdo para a **definição do maquinário necessário para a melhor produção desses pós**. Por fim, solicitou-se orçamentos para a planta de produção em três diferentes localidades, sendo elas: Brasil (PA), Panamá e Portugal.



AUTORES



Isabella Diniz



André Houry



Nathália Rabelo



Ana Gabriela Teixeira



Sofia Borges



A Mult é uma empresa de consultoria e projetos atuante principalmente na área de Engenharia Química, fundada há mais de 15 anos com a proposta de prestar serviços para pessoas físicas e jurídicas. A nossa empresa é composta por graduandos do curso de Engenharia Química da **Universidade Federal de Minas Gerais**. Dispomos de uma equipe capacitada que garante a realização de consultoria e **projetos personalizados e de qualidade**. Professores doutores da UFMG e de outras universidades renomadas que orientam cada projeto, garantindo que nossos serviços estejam de acordo com as práticas mais atuais no ramo da Engenharia Química.

Os serviços oferecidos pela Mult incluem análise e consultoria em processos industriais em áreas que abrangem desde dimensionamento e projetização até a otimização de plantas industriais. Realizamos pesquisas relacionadas a **todas as áreas que tangem a Engenharia Química**, como Alimentos, Fármacos, Produtos de Limpeza, Tintas e outros. Ciente de sua responsabilidade com os sonhos do cliente, nós já realizamos projetos de excelência, fornecendo soluções eficazes e de grande impacto para mais de 100 clientes.



www.consultoriامت.com.br



www.blog.consultoriامت.com.br



Inova, UFMG - Av. Pres Antônio Carlos, 6624 - Sala 215 - Pampulha, Belo Horizonte - MG



Segunda à sexta de 08h às 18h



multjr@multjr.com.br



+55 (31) 3409-3695